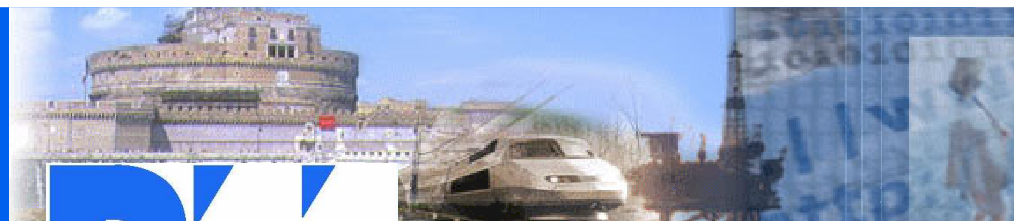


SOMMARIO:

Una Newsletter per il nostro Chapter	1
I nostri soci scrivono ...	1
International Risk Management Conference	2
4° Meeting Formativo - Professionale	2
Il Chapter anche in LinkedIn	3
Master LUISS in Project Management	3
L'opportunità e la sicurezza	3
Le Giornate Formative del 1° Semestre 2009	4
Le Reti (3° Meeting 2009)	4
Formazione e Meritocrazia (2° Meeting 2009)	4
Progettare la Emergency Preparedness	5
Notizie dal Board	5



PMI NEWS

Newsletter del PMI Rome Italy Chapter

1 SETTEMBRE 2009

Una Newsletter per il nostro Chapter

Cari Amici,

con questa iniziativa del Board del Chapter, abbiamo inteso proporre un nuovo servizio volto a condividere con voi le informazioni sulla vita della nostra comunità, sulle sue Giornate Formative e su altre iniziative in via di sviluppo.

Questa NewsLetter vuole essere un ulteriore strumento di comunicazione con gli iscritti che si aggiunge al nostro sito web (www.pmi-rome.org), lanciato nella sua nuova veste lo scorso anno e che viene premiato da un numero crescente di 'accessi' e 'browsing time'.

Tuttavia sarebbe riduttivo, fors'anche superfluo, ritenere che l'obiettivo della NewsLetter possa fermarsi qui: è nostro desiderio che essa diventi uno strumento di comunicazione e condivisione "tra" gli iscrit-

ti, con l'inserimento di alcune rubriche basate sui contributi dei soci del Chapter, ed a tale fine vi invitiamo a proporre alla Redazione contributi coerenti con la nostra Mission, del valore dei quali possano beneficiare i nostri Lettori. Vogliamo che il nostro Chapter cresca (anche) in termini di partecipazione attiva dei suoi iscritti.

Quindi crescita misurata anche con i metri della qualità e dell'impegno condiviso che crea valore per tutti, e non soltanto con quel-



Aldo Gebbia, Presidente del PMI Rome Italy Chapter

li della crescita numerica di membership e di partecipazione alle Giornate (che già molto ci conforta in merito alla impostazione data alle nostre attività), e del prestigio guadagnato dalle Giornate del PMI Rome (di per sé fonte di attrazione per Speakers prestigiosi).

Riportiamo nella rubrica qui di seguito qualche informazione su come alcuni dei nostri iscritti stiano contribuendo attivamente all'avanzamento della professione di Project Manager tramite la pubblicazione di libri e articoli sul project management: è nostro auspicio che le prossime edizioni della Newsletter riportino altre segnalazioni, news e contributi editoriali, a dimostrazione che dello "spazio comunicativo" che abbiamo voluto proporvi si sentiva, tra voi iscritti, la necessità!

Buona lettura!

Aldo Gebbia

I nostri soci scrivono ...

Come il Chapter contribuisce all'avanzamento della professione

Lo scorso 18-20 Maggio, si è svolto presso il RAI Convention Center di Amsterdam il PMI Global Congress EMEA 2009, che ha raccolto 655 persone provenienti da 49 diversi paesi del mondo. Tra loro una folta rappresentanza di italiani tra cui alcuni soci del Chapter.

Non sono mancati anche quest'anno i contributi da parte dei nostri iscritti:

- Sergio Gerosa ha proposto un articolo sul tema della Project Sponsorship, ispirandosi al racconto biblico dell'arca di Noè;
- Giancarlo Duranti e Olvers Di Prata hanno parlato invece del tema della percezione del tempo in diversi ambiti culturali;

• Jim De Piante ha presentato un interessante contributo sulla leadership.

Sergio Gerosa e Jim De Piante saranno presenti anche al PMI Global Congress North America del prossimo Ottobre (Orlando, Florida), con un articolo, intitolato "The Project of a Lifetime", su come applicare con successo il Project Management alla propria vita.

Un'altra iniziativa da segnalare è quella relativa alla pubblicazione da parte di Domenico Nunzio Castaldo, per i tipi di Franco Angeli, del

libro "Project Risk Management. Identificazione, analisi, strategie di risposta e controllo dei rischi di progetto". A pagina 3 trovate un breve contributo dell'autore sul tema del Risk Management.

Molti i partecipanti italiani al PMI EMEA 2009 ad Amsterdam



International Risk Management Conference

Roma, 5-6 Novembre 2009



David Hillson sarà tra i relatori della International Risk Management Conference

Il Risk-SIG (Specific Interest Group) ed il Rome Italy Chapter organizzano a Roma i giorni 5 e 6 novembre 2009 il Simposio "Project Risk Management: an International Perspective".

Aldo Gebbia, presidente del Rome Italy Chapter, aprirà i lavori della conferenza, a cui seguiranno relatori italiani e internazionali di notevole prestigio. Infine Charles Bosler, attuale presidente del Risk-SIG, chiuderà i lavori del convegno.

L'alto valore tecnico conferito dagli speaker Val Jonas, Sabrina Grimaldi, Carlo Raffele, Randy Englund, Kik Piney, Tom Kendrick, Vahid

Khodakarami e Ronan Murphy unito con l'eccellenza del keynote Marco Giorgino, Amra Balic, Daniel Hofmann, e David Hillson, rendono il simposio un'occasione unica per un'esperienza di alto valore professionale.

Ogni partecipante avrà modo di acquisire e approfondire la conoscenza dei differenti approcci ai rischi che i qualificati esperti presenteranno sulle tematiche di gestione e avrà la possibilità di vedere alcuni esempi applicati nei diversi domini professionali.

Al termine della prima giornata ci sarà il Gala Dinner organizzato dal Risk-SIG e dal Chapter allo Sheraton Hotel di viale del Pattinaggio. Ciò consentirà a tutti i partecipanti di rilassarsi e di socializzare. La partecipazione al Gala Dinner è gratuita per coloro che si sono registrati ad entrambe le giornate.

Il convegno si caratterizza come un'occasione unica poiché permette di confrontarsi con i colleghi e i relatori sulle tematiche presentate oltre che offrire la possibilità di Networking.

Il simposio garantisce ai partecipanti il conseguimento di 14 PDU (o

contact hour per i futuri PMP) per coloro che si registrano ad entrambe le giornate o di 7 PDU (o contact hour per i futuri PMP) nel caso di una sola giornata.

Per i soci del Rome Italy Chapter i prezzi sono i seguenti:

- la partecipazione ad entrambe le giornate sarà di € 220,00 + IVA. L'iscrizione ad entrambe le giornate comprende la partecipazione al Gala Dinner.

- la partecipazione ad una sola giornata non includendo il Gala Dinner sarà di € 95,00 + IVA. Si può comunque partecipare al Gala Dinner al prezzo di € 50,00.

- la partecipazione ad entrambe le giornate per i non soci è di € 275,00 + IVA, incluso l'ingresso al Gala Dinner.

Le presentazioni saranno tenute in lingua inglese ma sarà disponibile in sala un servizio di traduzione simultanea.

E' previsto inoltre un servizio di trasferimento da e per l'Auditorium ENI di via del Serafico, 89 dall'Hotel Sheraton di via del Pattinaggio, 100.

Per ulteriori e informazioni: www.pmi-rome.org

e www.risksig.com/home/rome-conference



Patrocinato da:



4° Meeting Formativo Professionale

San Donato Milanese, 9 Ottobre 2009

Il quarto Meeting Formativo Professionale (San Donato Milanese, 9 Ottobre 2009), sarà dedicato al Tema "Dal Futuribile alla Realizzazione: tra Sfida delle Idee e Assiduità di Stakeholders Management

La prima Presentazione sarà tenuta dal Prof. Antonino Galloni (Economista con studi a Berkeley, Saggista, e

già Direttore Generale del Ministero del Lavoro) e dagli Ingg. Pietro La Mendola e Flavio Fontana di ENEA, che presenteranno il progetto di un Tunnel Sottomarino che colleghi la Sicilia alla Tunisia.

La seconda Presentazione sarà tenuta dall' Ing. Maria Teresa Brotto, della Direzione Tecnica del Consorzio

Venezia Nuova SpA, avrà per titolo: "La salvaguardia di Venezia e della sua laguna : il Sistema MOSE".

Nel Pomeriggio l' Arch. Andrea Zola, Project Director di IN.G.RE. (Infrastrutture Garibaldi Repubblica) s.c.r.l., illustrerà il Progetto Porta Nuova, in corso di avanzata realizzazione in una vasta area centrale di Milano.

Per commenti, proposte e contributi a PMNews scrivete a: PMNews@pmi-rome.org

Il Chapter anche in LinkedIn



Con lo scopo di promuovere e facilitare l'interazione tra i numerosi membri del Chapter è da qualche mese disponibile su LinkedIn il Gruppo Professionale del PMI Rome Italy Chapter aderendo al quale sarà possibile condividere esperienze professionali tra i soci. E' necessario naturalmente prima iscriversi a LinkedIn.

Si tratta di un tool web che permette di creare un proprio network professionale sia con alcuni dei 14 milioni di utenti già collegati, sia mandando inviti a terzi.

E' possibile anche rimettersi in contatto con amici, ex-colleghi e compagni d'università persi di vista, cercare o offrire lavoro e

tanto altro ancora.

Per iscriversi poi al gruppo del Chapter, basta andare sulla prima pagina del nostro sito (www.pmi-rome.it), cliccare sul logo nell'articolo dedicato al gruppo LinkedIn e richiedere al Group Manager di essere inseriti nel gruppo.

Al via a Novembre

una importante iniziativa in collaborazione con la LUISS Business

School e l'IPMA

Master LUISS in Project Management



Il nostro Chapter collabora con la LUISS Business School ad un nuovo interessante progetto per un Master in Project Management.

Questa iniziativa didattica intende fornire ai partecipanti i più importanti strumenti, metodologici e operativi, necessari per pianificare, monitorare e controllare un progetto, sotto il profilo sia tecnico sia economico. Le competenze proprie del Project Manager saranno inoltre completate da una preparazione manageriale a tutto tondo, necessaria per chiunque operi all'interno di un'azienda, e da un addestramento operativo sui più comuni software per il PM.

Il Master rispetta gli standard prescritti dai più importanti orga-

nismi di certificazione internazionale e, come tale, consente l'accesso agli esami per la certificazione CAPM® (Certified Associate in Project Management) e IPMA Livello D. L'accesso ai suddetti esami, che si svolgeranno in sede, è compreso all'interno della quota di iscrizione.

I destinatari del Master sono giovani laureati e laureandi che abbiano terminato gli esami e siano in attesa di discutere la tesi. Costituisce titolo preferenziale per l'ammissione la laurea in una disciplina tecnica o economica.

Il corso è full time, con frequenza obbligatoria. Il numero dei partecipanti è programmato per garantire la qualità e massimizzare l'efficacia didattica.

Il programma è di complessive 330 ore di formazione articolate in:

- Insegnamenti di General Management
- Insegnamenti di Specializzazione
- Sviluppo delle soft skills
- Laboratorio informatico di PM

La prima edizione del Master partirà il 26 Novembre 2009 ed avrà una durata di circa 4 mesi.

Al termine del percorso formativo, vengono promossi degli stage presso aziende e società di consulenza.

Il PMI Rome Italy Chapter contribuisce al Master con qualificate docenze di esperti del settore.

L'opportunità e la sicurezza



L'unicità del risultato che un progetto deve garantire è la sorgente che alimenta i rischi connessi all'impresa che dobbiamo intraprendere.

Infatti, è proprio la necessità e la sfida di voler realizzare il 'nuovo' che ci affianca un compagno di viaggio sul sentiero che porta al successo: il rischio.

E' un compagno di viaggio scomodo? Una risposta efficace, a mio avviso, la fornisce Brian Tracy nella sua definizione della *filosofia del rischio*:

'The more you seek security, the less of it you have. But the more you seek opportunity, the more likely it is that you will achieve the security that you desire.'

Perché intraprendo un progetto se non per cogliere un'opportunità immaginata? Ma per prenderla, ci suggerirebbe il dio *Ianus Bifrons*, devo gestire la dualità del rischio: opportunità e minaccia.

E' importante, per afferrare la sua componente positiva, conservare lo stesso approccio mentale che ci ha fatto intraprendere il progetto per realizzare l'immaginato. In questo modo il rischio diventa una delle variabili del progetto da gestire al pari di costi, qualità e tempi per esempio. Con questa serenità si riesce ad essere proattivi (non solo reattivi) e sfruttare efficacemente le opportunità.

Nella gestione dei rischi occorre

sempre essere reattivi perché ci saranno sempre rischi sconosciuti (*unknown unknown*), ma è anche necessario aumentare e incrementare iterativamente l'approccio proattivo perché ci saranno anche rischi noti (*known unknown*) e opportunità da cogliere.

Le organizzazioni convinte che il successo di un progetto sia legato indissolubilmente ai *deliverable* di gestione e di prodotto (e non solo a questi ultimi) sono le più attente a gestire i rischi e ad afferrare i rischi positivi (opportunità).

Queste organizzazioni hanno intrapreso il cammino che porta all'eccellenza.

In punta di rischio (D.Castaldo)



La Copertina del libro "Project Risk Management" di Domenico Castaldo

Le Giornate Formative del primo semestre 2009

Anche quest'anno le giornate formative del Rome Italy Chapter sono state caratterizzate da un grande successo di "pubblico" (con una partecipazione media di 150-200 iscritti ad ogni giornata) e di "critica"!

Anche i tre meeting realizzati nel primo semestre del 2009 e quelli

in programma per il secondo semestre seguono quella impostazione aperta e di ampio respiro avviata fin dallo scorso anno. Questo approccio è orientato a cogliere le correnti di pensiero, le esperienze e le riflessioni che emergono nei diversi ambienti delle imprese, delle istituzioni e della comunità scientifica e pro-

fessionale e che appaiono molto stimolanti per il *Project Management*, inteso come disciplina e come professione.

Il website del Chapter offre una guida ai testi presentati e/o referenziati dagli Special Guest durante le giornate Formative Professionali.

Le Reti

Il terzo Meeting Formativo-Professionale (Roma, 26 giugno 2009) è stato dedicato al Tema "Le Reti" (in inglese "Network", "Grid", "Net", "Web", ...).

I lavori della giornata si sono avviati con il Keynote Address del Prof. Giuseppe Granieri, esperto di Media digitali e di Web Communities, Docente di Web 2.0 all'Università di Urbino, collaboratore di testate giornalistiche e scrittore di libri in argomento, che ha stupito l'auditorio con un approccio innovativo - le definizioni di "migranti" e "nativi" del web - (nel website una guida ai suoi testi).

Le Reti (qualunque sia il 'prodotto' trasportato - molecole, bytes, conoscenze -) sono entità 'vitali', che 'crescono' con il crescere del business di cui sono 'enablers', spesso generando con il loro estendersi e ramificarsi ulteriori opportunità di sviluppo, in sinergia, a volte imprevedibile *ab initio*, con altri business ed altre tecnologie.

Sono caratterizzate da una intrinseca resilienza che consente di preservare continuità di servizio

al manifestarsi di decadimenti circoscritti della infrastruttura o dei flussi, e rappresentano presidi fondamentali del nostro vivere moderno.

Si sono susseguite quattro presentazioni di grande valore: di Telecom Italia (Ing. Saverio Orlando, Responsabile Pianificazione Rete), di Thales Alenia Spazio (Ing. Tiziano Sassorossi, Program Manager Galileo), di Snam Rete Gas (Ing. Daniele Gamba, Responsabile Pianificazione Acquisti e Supply Chain), di SITA-Aero (Ing. Carlo Nespola, Application Services Regional Director).

L'Ing. Saverio Orlando per illustrare la complessità della Rete di Telecomunicazioni ha usato la metafora del sistema stradale (può essere utilizzato da tutti, ma servono regole di progettazione ed un codice della strada), del Lego (informazioni complesse come contenuti multimediali, voce, dati, sono smontate nei singoli pezzi, inviati alla rete per l'instradamento verso la destinazione finale, e infine ricomposti secondo la disposizione originale).

Ha presentato il progetto NGN2 per l'introduzione della larghissima banda, evidenziando come un innalzamento tecnologico può condurre a significativi potenziamenti funzionali fruibili dagli utenti finali, che siamo tutti noi.

Alla giornata ha partecipato anche Petra Goltz, Chair del PMI Special Interest Group IT & Telecoms.



La nuova "Sala Conferenze" dell'ENI che ha ospitato il 3° Meeting 2009

2° Meeting Formativo Professionale 2009

Formazione e Meritocrazia

Il secondo Meeting Formativo-Professionale (San Donato Milanese, 10 Aprile 2009) è stato dedicato al Tema: "Formazione e Meritocrazia".

Il termine "meritocrazia" è un esplicito riferimento al titolo del brillante libro omonimo scritto dall'ing. Roger Abravanel, Special Guest della giornata, a lungo *Managing Director* di McKinsey and Company Italia, che ha sviluppato nel libro argomentazioni, e proposto esempi e confronti concreti, declinando in positivo le "4 proposte concrete per valorizzare il talento e rendere il nostro Paese più ricco e più giusto" (nel website una guida ai suoi testi).

L'Ammiraglio di Squadra Cristiano Bettini, oggi Capo di Stato Maggiore della Squadra Navale, e sino al giugno 2008 Comandante dell'Accademia della Marina Militare Italiana in Livorno, ha parlato del percorso di formazione e crescita professionale degli Ufficiali, dalla selezione dei Cadetti alla scelta dei Vertici, e abbiamo ascoltato da lui come la promozione di valori quali il coraggio, la sensibilità, la generosità, trovino ampio e centrale spazio nella formazione degli Ufficiali.

Il Prof. Dr. Hans Bakker, Senior Manager di Shell Global Solutions, Professore di Project Management alla prestigiosa

Technical University di Delft in Olanda, e membro attivo di Shell Academy, ha esposto come vengono selezionati, formati, e fatti progredire di *challenge* in *challenge* verso crescenti livelli di responsabilità, i Managers, ed in particolare i Project Managers, in Shell.

Il Dr. Roberto Bonzio, giornalista di Reuters News Italia, si è concesso un *sabbatical* in California con la sua famiglia, ed ha effettuato alcune video-interviste di grande valore testimoniale ed impatto, a "Cervelli" italiani che hanno raggiunto il successo professionale in USA e che grazie al lavoro giornalistico ed ai suoi commenti ci hanno raccontato la propria storia.

Progettare la Emergency Preparedness

Il primo Meeting Formativo Professionale (Roma, 27 febbraio 2009) è stato dedicato al tema: "Progettare la Emergency Preparedness".

La giornata è iniziata con uno Special Guest di eccezione, il Generale Carlo Jean, già Consigliere Militare del Presidente della Repubblica e Presidente del Centro Alti Studi per la Difesa, poi Presidente di SOGIN SpA (Società Gestione Impianti Nucleari) sino al 2006, apprezzato Alto Consulente ed Autore di Libri di grande interesse su temi di Geopolitica e Strategia Internazionale (nel website una guida ai suoi testi).

Poi il Presidente di ASSODIMA Dr. Sergio Achille (del Dipartimento della Protezione Civile Nazionale) ha illustrato le finalità dell'Associazione Italiana Disaster Manager (collegata alla IAEM, International Association of Emergency Managers) e il Dr. Mario Ambrogi, Psicologo, Presidente dell'Associazione IPSE (Istituto di Psicologia dei Sistemi Evolutivi) e membro di ASSODIMA, ha parlato della "Psicologia dell'Emergenza" e del progetto di formazione ESP@.

Il Dr. Enrico Dellarciprete, PMP, specialista in soluzioni per la Difesa e la Sicurezza, e membro attivo egli stesso di ASSODIMA, ha presentato il progetto

ICT denominato **WearIT@work** (sviluppo e sperimentazione - in collaborazione con l'end-user Vigili del Fuoco di Parigi - di un sistema di protezione del soccorritore).

Infine il Dr. Giuseppe Giordano e la Dr.ssa Francesca Polla Mattiott, di ENI Corporate HSE Emergenze Rilevanti, hanno illustrato le esperienze ENI e gli sviluppi in corso per il consolidamento di un sistema di supporto alla gestione di emergenze ed alle conseguenti decisioni da parte dei Soggetti competenti, focalizzato sul trasporto marittimo di petroli e derivati, e sulla produzione di idrocarburi offshore.

Notizie dal Board



Questa rubrica è stata pensata per informarvi su quelle che sono state le iniziative del Board del Chapter (la cui composizione è riportata a fondo pagina) nella prima metà del 2009.

PodChapter Rome — Da ottobre il PMI Rome Italy Chapter avvierà la sperimentazione di un servizio di Podcasting. Il servizio darà accesso ad idee e contenuti frutto di interviste ai membri del Chapter, agli Speakers dei nostri Convegni ed ad interventi di Special Guests. Maggiori informazioni saranno pubblicati sul nostro forum.

Incontri Pm@ware — Si tratta di incontri periodici tra gruppi di iscritti interessati a confrontarsi liberamente su alcune tematiche di Project Management. La prima iniziativa, dedicata al tema della Qualità, ha coinvolto il 29 Aprile scorso una decina di membri del nostro Chapter.

Contatti e relazioni — Le numerose relazioni e interazioni sviluppate con organizzazioni dell'Impresa, dello Stato, della Università e della Cultura hanno avuto

come obiettivo quello di far conoscere il PM e il PMI a significative realtà esterne e contemporaneamente di portare all'interno del Chapter le esperienze, le conoscenze e le culture di tali realtà.

La comunità del PMI — Scambi di informazioni e iniziative di collaborazione sono stati realizzati sia con altri Chapter nazionali e internazionali sia con le varie strutture del PMI. Il Presidente Gebbia ha partecipato alla Giornata sulle Joint Ventures organizzata dal Southern Italy Chapter nel settore aeronautico (con il supporto di Alenia) ed ha presentato il nostro Chapter al Chapter di Rio de Janeiro, di Chennai (India) e dell'Ile de France (Francia).

Istituzioni dello Stato — Sono da segnalare i contatti con la Protezione civile, l'ENEA e la Marina Militare Italiana. Con le prime due si aprono prospettive di partecipazione a nostri specifici eventi e anche di iniziative comuni su tematiche di interesse del Project Management. Con la MMI la collaborazione è sfociata in diversi interventi di esponenti di questo corpo militare ai nostri meeting. E' anche stata formulata

l'ipotesi di organizzare uno *Special Day* all'Istituto Vallauri presso la Marina Militare Italiana di Livorno. Sono continuati inoltre i rapporti di collaborazione tra Chapter e CNIPA, in previsione di un evento comune da realizzare nel prossimo futuro.

Associazione Italiana Degli Ingegneri Chimici (AIDIC) — In corso da vari anni, i rapporti con questa associazione sono stati formalizzati in un accordo di collaborazione con la nomina di referenti Chapter presso l'AIDIC e di referenti AIDIC presso il Chapter.

Università LUISS — A seguito di diversi contatti tra il Presidente e membri del Board e l'Università di Confindustria LUISS, è stato definito un accordo per la realizzazione di un Master in Project Management, di cui vi riferiamo nel breve articolo a pagina 3.

Pins del Chapter — Finalmente anche il nostro Chapter ha il suo pin. Distribuito ai partecipanti alla terza giornata formativa, verrà ridistribuito anche durante la quarta giornata in programma a San Donato Milanese il prossimo 9 Ottobre.



PMI Rome Italy Chapter

Rome-Italy Chapter

c/o Segreteria ENI

Via Paolo di Dono 3A 00142 - Roma

Telefono: 06 5982.8206

Telefax: 06 5982.6740

E-mail della segreteria: info@pmi-rome.org

Sito Web: www.pmi-rome.org

Il Rome Italy Chapter è un'associazione non a scopo di lucro con l'obiettivo di divulgare la disciplina del Project Management nell'ambito del contesto tecnico-economico italiano

CHAPTER BOARD:

Presidente: Aldo Gebbia

Programmi e Sviluppo Professionale: Anna Maria Felici

Associazione e Pubbliche Relazioni: Enrico Dellarciprete

Tesoreria: Luciano Antonucci

Ex Presidente: Franco Guarrella

Segreteria: Rosalinda Usai

Associati al Board:

Raffaele Avella

Giancarlo Duranti

Patrizia Gentile

Sergio Gerosa

Luciano Mariani